

МИНОБРНАУКИ РОССИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**1. «Российский государственный гуманитарный университет»  
(ФГБОУ РГГУ)**

**Социологический факультет**

**Кафедра политической социологии и социальных технологий**

**«Управление проектами»**

*Рабочая программа дисциплины*

Направление подготовки

39.04.01 – «Социология»

Направленность

«Управленческое консультирование и социальные технологии»

Уровень квалификация выпускника – магистр

Форма обучения – очно-заочная

РПД адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

Москва – 2019

Рабочая программа дисциплины:  
«Управление проектами»

Составитель(и):  
Кандидат соц. наук А.А. Почестнев, доцент

УТВЕРЖДЕНО  
Протокол заседания кафедры  
Политической социологии и социальных технологий  
№ 01 от 29.08. 2019 г.

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

### **1. Пояснительная записка**

1.1 Цель и задачи дисциплины

1.2. Формируемые компетенции, соотнесённые с планируемыми результатами обучения по дисциплине

1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

### **2. Структура дисциплины**

### **3. Содержание дисциплины**

### **4. Образовательные технологии**

### **5. Оценка планируемых результатов обучения**

5.1. Система оценивания

5.2. Критерии выставления оценок

5.3. Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

6.1. Список источников и литературы

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

### **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

### **8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья**

### **9. Методические материалы**

9.1. Планы практических (семинарских, лабораторных) занятий

9.2. Методические рекомендации по подготовке письменных работ

9.3. Иные материалы

## **Приложения**

Приложение 1. Аннотация дисциплины

Приложение 2. Лист изменений

## 1. Пояснительная записка

### 1.1. Цель и задачи дисциплины «Управление проектами»

Цель дисциплины - подготовить специалиста, обладающего знаниями и навыками управления различными подсистемами проекта.

Задачи дисциплины:

- ознакомить магистранта с существующими представлениями о структурных элементах управления проектами, этапах и критериях успешности проектов, методологических принципах управления проектами и проектными командами;
- сформировать у студентов представления о стандартах управления проектами и необходимой рабочей документации по сопровождению проектов;
- выработать у магистранта понимание специфики проектной деятельности и ее отличия от функциональной деятельности; представления о видах организационной интеграции участников проектной деятельности;
- научить магистранта пользоваться некоторыми технологиями управления содержанием, временем и стоимостью проектов, а также организации работы команды.
- приобрести некоторый опыт использования сервисов по управлению проектами и календарному планированию.

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
ПКУ-1 Способность использовать углубленные специализированные теоретические знания, практические навыки и умения для организации научно-прикладных исследований, экспертной, аналитической и консалтинговой деятельности.	ПКУ-1.2. Составляет прогнозы, планы, проекты, определяет цели и стратегии социального развития организаций;	Знать: виды организационной интеграции участников проектной деятельности. Уметь: осуществлять планирование ресурсов и распределять функциональные обязанности среди участников проекта. Владеть: инструментами управления проектами.
	ПКУ-1.3. Осуществляет консультирование руководства организаций по вопросам разработки управленческих решений в целях оптимизации деятельности организационных структур	Знать: основы управления проектной командой и групповыми коммуникациями. Уметь: подбирать стратегии управления проектной командой и проектной коммуникацией. Владеть: навыками оценки ролевого поведения участников проектных команд.

### 1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к вариативной части блока дисциплин учебного плана.

Для освоения дисциплины необходимы знания, умения и владения, сформированные в ходе изучения следующих дисциплин и прохождения практик: «Формы профессиональной деятельности в академической социологии», «Прикладные аспекты

профессиональной работы в социологии», «Методология исследовательской деятельности и академическая культура», «Социально-диагностические технологии в управлении», «Управленческое консультирование в региональной сфере», «Социологические модели принятия управленческих решений», «Теоретические основы и практика управленческого консультирования», «Менеджмент в сфере развития персонала», «Социолог в сфере управленческой практики», «Организационно-управленческая деятельность в социологическом измерении», «Маркетинг как основание программ организационного развития».

В результате освоения дисциплины формируются знания, умения и владения, необходимые для прохождения практик.



## 2. Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание
	<p>Раздел 1. Методология управления проектами</p>	<p>Тема 1. Специфика проектной деятельности. Определение проекта и его основные характеристики. Окружение и жизненный цикл проекта (фазы проекта). Обзор методологий управления проектами. Традиционные методологии: Waterfall, FDD, Lean и гибкие методологии Agile: Scrum, XP, Kanban (особенности планирования и управления процессом). Стандарты управления проектами. Виды проектирования по отраслям деятельности. Аудитория проектирования. Функциональные обязанности и полномочия участников проекта (зоны ответственности). Классическая форма тройственной ограниченности проекта. Понятие успешности проекта.</p> <p>Тема 2. Базовые элементы управления проектом. Области знаний в управлении проектами. Объекты управления, участники проекта, стадии управления проектом, процессы управления проектами. Заболевания проектов. Устав проекта и документальное обеспечение проекта.</p> <p>Тема 3. Организация проектной деятельности. Виды организационной интеграции участников проектной деятельности (организационная структура проекта). Институциональные решения проблемы выбора оргструктуры проекта. Обзор сервисов управления проектами.</p>
	<p>Раздел 2. Управление планированием проекта</p>	<p>Тема 4. Управление содержанием проекта. Разработка концепции проекта. Проблематизация. Методы целеполагания и анализ альтернатив выполнения проекта. Принципиальные модели планирования состава работ проекта. Структура декомпозиции работ и связь с организационной структурой. Декомпозиция и grooming. Принципы, правила, проблемы декомпозиции работ. Способы построения декомпозиций работ (подходы).</p> <p>Тема 5. Управление продолжительностью проекта. Сущность и модели календарного планирования проекта. Модели управления продолжительностью проекта. Основные элементы сетевой модели. Аналитические параметры сетевой модели. Табличный метод расчета параметров сетевой модели. Расчет критического пути. Сетевые модели с вероятностной оценкой продолжительности работ. Оптимизация сетевой модели.</p> <p>Тема 6. Управление качеством проекта и контролинг. Системный подход к оценке качества проекта. Методы управления качеством проекта. Информационная основа контроля и регулирования предметной области проекта.</p>
	<p>Раздел 3. управление</p>	<p>Тема 7. Управление стоимостью проекта. Определения необходимых объемов и источников приобретения</p>

	стоимостью и рисками проекта	<p>ресурсов. Составление сметы (бюджета) проекта и плана его финансирования. Управление на основе метода освоенного объема. Компас проекта: интегрированный анализ выполнения бюджета и расписания проекта. Оценка инвестиционного проекта.</p> <p>Тема 8. Управление рисками проекта.          Определение и характеристика рисков проекта, виды источников риска. Методы качественного анализа и количественной оценки рисков. Методы минимизации проектных рисков. Принципы и процедуры мониторинга рисков проекта.</p>
	Раздел 4. Управление персоналом проектной деятельности.	<p>Тема 9. Планирование трудовых ресурсов и функциональный дизайн. Состав и функции участников проектной деятельности. Матрицы ответственности. Матрица разделения административных задач управления. Сетевые матрицы и управление персоналом. Расчет потребности в персонале и требования к квалификации.</p> <p>Тема 10. Управление проектной командой.          Сущность командного подхода к управлению персоналом проекта. Ключевые стратегии формирования команды проекта. Управление проектной командой. Функции руководителя и участников. Стратегия управления персоналом проекта: мотивация и работа с командой, стили и модели руководства проектными командами, управление конфликтами в работе. Квалификационные требования к руководителю проекта. Управление коммуникациями проекта. Классификация видов коммуникаций проекта.</p>

#### 4. Образовательные технологии

##### Образовательные технологии

В каждом разделе лекционные занятия проводятся в виде: традиционных лекций и лекций-дискуссий, с разбором конкретных ситуаций, с использованием ПК и демонстрационной техники (проектора). Семинарские занятия проводятся в виде обсуждения аналитических заданий (докладов), выполнении расчетных заданий, письменных работ.

Самостоятельная работа студентов включает: изучение основных элементов управления проектами, изучение рекомендованных технологий и анализ их применения в собственном диссертационном исследовании.

В процессе работы предполагается консультирование с преподавателем, в том числе и посредством электронной почты.

## 5. Оценка планируемых результатов обучения

### 5.1. Система оценивания

Форма контроля	Макс. количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль:		
- аналитическое задание (доклад)	10 баллов	10 баллов
- участие в дискуссии на семинаре	5 баллов	10 баллов
- контрольная работа (темы 1-3)	10 баллов	10 баллов
- контрольная работа (темы 4-6)	10 баллов	10 баллов
- контрольная работа (темы 7-11)	10 баллов	10 баллов
Промежуточная аттестация (экзамен)	50 баллов	50 баллов
Итого за семестр (дисциплину)		100 баллов

В ходе изучения дисциплины «Управление проектами» предполагается использование как текущего, так и итогового контроля. Текущий контроль осуществляется в следующих формах: самостоятельная аналитическая работа с базовыми технологиями управления подсистемами проекта и их презентация (доклад). В качестве форм итогового контроля выступает письменная экзаменационная работа и собеседование.

Полученный совокупный результат конвертируется в традиционную шкалу оценок и в шкалу оценок Европейской системы переноса и накопления кредитов (European Credit Transfer System; далее – ECTS) в соответствии с таблицей:

100-балльная шкала	Традиционная шкала		Шкала ECTS
95 – 100	Отлично	зачтено	A
83 – 94			B
68 – 82	Хорошо		C
56 – 67	удовлетворительно		D
50 – 55			E
20 – 49	неудовлетворительно	не зачтено	FX
0 – 19			F

5.2. Критерии выставления оценки по дисциплине<sup>1</sup>

Баллы/ Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
100-83/ А,В	«отлично»/ «зачтено (отлично)»/ «зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, может продемонстрировать это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет увязывать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения.</p> <p>Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «высокий».</p>
82-68/ С	«хорошо»/ «зачтено (хорошо)»/ «зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, грамотно и по существу излагает его на занятиях и в ходе промежуточной аттестации, не допуская существенных неточностей.</p> <p>Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности разного уровня сложности, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «хороший».</p>
67-50/ D,E	«удовлетворительно»/ «зачтено (удовлетворительно)»/ «зачтено»	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает определённые затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует достаточный уровень знания учебной</p>

<sup>1</sup> Могут уточняться и дополняться в соответствии со спецификой дисциплины, установленных форм контроля, применяемых технологий обучения и оценивания.

Баллы/ Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
		литературы по дисциплине. Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации. Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «достаточный».
49-0/ F,FX	«неудовлетворительно»/ не зачтено	Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации. Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами. Демонстрирует фрагментарные знания учебной литературы по дисциплине. Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации. Компетенции на уровне «достаточный», закреплённые за дисциплиной, не сформированы.

5.3. Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление проектами».

Примерный перечень вопросов для контрольных работ (1 вариант)

Формируемые компетенции ПКУ 1.2, ПКУ-1.3.

1. Понятие «проект». Отличительные признаки проектной деятельности. Критерии успешности проекта.
2. Классы, типы и виды проектов.
3. Система стандартов управления проектами.
4. Традиционные методологии управления проектами.
5. Принципиальная модель управления проектами. Сущность мультипроектного управления. Портфель проектов.
6. Функции ключевых участников проектной деятельности.
7. Фазы модели развития команды проекта.
8. Разработка концепции проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта.
9. Целеполагание и аспекты анализа альтернатив проектов.
10. Структура разбиения работ проекта. Основные формы ее представления.
11. Задачи календарного планирования проекта. Контроль расписания проекта: основные процедуры.
12. Характеристика этапов процесса управления стоимостью проекта. Оценка коммерческой эффективности проектов.
13. Определения потребности в ресурсах проекта. План финансирования проекта.
14. Стратегия управления персоналом проекта. Управление командой проекта. Стили руководства сложными проектами.
15. Распределение ответственности. Требования к участникам проекта.

16. Понятие и характеристика риска проекта. Классификация рисков.
17. Качественная оценка рисков проекта.
18. Методы предотвращения и снижения ущерба от рисков события.
19. Подготовка и заключение контракта проекта.
20. Общий подход к построению системы управления качеством проекта.
21. Классификация коммуникаций проекта.

Примерный перечень вопросов для контрольных работ (2 вариант).

Формируемые компетенции ПКУ 1.2, ПКУ-1.3.

1. Сущность управления проектами. Целевые параметры проекта.
2. Понятие жизненного цикла проекта. Универсальная структура ЖЦП.
3. Базовые подсистемы управления проектами (области знания).
4. Гибкие методологии управления проектами.
5. Соотношение инновационной и стандартной деятельности в управлении проектами и функциональным менеджментом. Типы оргструктур управления проектами.
6. Показатели эффективности проекта.
7. Структура команды проекта, основные стратегии ее формирования.
8. Разработка обоснований проекта. Проектный анализ.
9. Процессы управления проектами.
10. Основные принципы и способы построения структуры работ.
11. Управление временем проекта.
12. Управление стоимостью проекта. Метод освоенного объема: показатели анализа выполнения проекта по стоимости.
13. Ресурсный профиль проекта. Сметы и бюджет проекта.
14. Процедуры формирования команды проекта.
15. Методы мотивации и разрешение конфликтов в команде проекта.
16. Сущность и методы идентификации рисков проекта.
17. Количественная оценка рисков проекта.
18. Процедуры мониторинга рисков проектов.
19. Характеристика основных типов контрактов. Сущность администрирования контрактов.
20. Характеристика общих и частных моделей качества. Возможность их применения.
21. Информационная основа управления коммуникациями.

Примерная тематика аналитических заданий (докладов)

Формируемые компетенции ПКУ 1.2.

1. Традиционные методологии управления проектами. Особенности планирования и управления процессом.
2. Гибкие методологии управления проектами. Особенности планирования и управления процессом.
3. Стандарты управления проектами.
4. Матричные структуры организации: проблемы построения и управления.
5. Сравнение сервисов управления проектами.
6. Методы целеполагания и анализа альтернатив выполнения проекта.
7. Коммуникационные технологии в управлении проектами.

Примерная тематика рефератов (для дистанционной формы обучения для лиц с ограниченными возможностями)

Формируемые компетенции ПКУ 1.2.

1. Традиционные и гибкие методологии управления проектами: преимущества и недостатки.
2. Этапы развития управления проектами в России.
3. Классификация проектов и разновидности проектного управления.
4. Окружающая среда и жизненный цикл проекта.
5. Стандарты управления проектами: сходства и различия.
6. Области знаний в управлении проектами и документальное обеспечение проекта.
7. Институциональные решения проблемы выбора оргструктуры проекта.
8. Проектный анализ, его структура и назначение.
9. Методы целеполагания и анализа альтернатив выполнения проекта.
10. Декомпозиция и grooming. Принципы, правила, проблемы декомпозиции.
11. Модели календарного планирования проекта.
12. Методы расчета параметров сетевой модели.
13. Методы управления качеством проекта.
14. Источники финансирования проектов и управление стоимостью проекта.
15. Управление рисками проекта.
16. Планирование трудовых ресурсов и функциональный дизайн.
17. Стратегии формирования и управления командами проекта.
18. Коммуникационные технологии в управлении проектами.
19. Управление контрактами проекта.
20. Информационные технологии в управлении проектами.

Критерии оценки текущего контроля:

«Отлично» (10-8 баллов): проблема освещена полностью, в ответе присутствует элемент творческого подхода.

«Хорошо» (7-6 баллов): проблема освещена не достаточно полно.

«Удовлетворительно» (5-4 балла): проблема в целом освещена, но присутствуют значительные недостатки.

«Неудовлетворительно» (0-4 балла): неприемлемый уровень освоения материала, требуется дополнительная работа.

Критерии оценки промежуточной аттестации (экзамена):

Оценка «отлично» (50-40 баллов) ставится студенту, который показал всестороннее, глубокое знание материала, предусмотренного программой, ознакомился с основной и дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, при условии исчерпывающего ответа на вопросы билета и дополнительные вопросы.

Оценка «хорошо» (39-30 баллов) ставится студенту, который показал глубокое знание материала, предусмотренного программой, ознакомился с основной и дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, дал исчерпывающие ответы на вопросы билета, но не ответил хотя бы на один дополнительный вопрос.

Оценка «удовлетворительно» (29-20 баллов) ставится студенту, который показал неглубокое знание материала, предусмотренного программой, недостаточно полно ознакомился с основной и дополнительной литературой, рекомендованной программой дисциплины, и не дал исчерпывающие ответы на вопросы билета и дополнительные вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» (20-0 баллов) ставится студенту, который не усвоил основной предусмотренный программой материал, и допустил принципиальные ошибки при ответе на экзамене. Оценка «неудовлетворительно» выставляется также, если студент отказался сдавать экзамен после его начала или нарушил установленные правила сдачи экзамена (пользовался сведениями из электронных средств связи, списывал и т.д.).

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Список источников и литературы

#### Литература

##### Основная литература:

1. Ньютон Ричард. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ричард Ньютон. - 7-е. - Москва : Альпина Паблишер, 2016.
2. Просветов Георгий Иванович. Управление проектами: задачи и решения : учеб.-практ. пособие / Г. И. Просветов. - М. : Альфа-Пресс, 2008. - 195 с. : ил., табл. ; 20 см. - Библиогр.: с. 191. - ISBN 978-5-94280-341-4 : 109.09./Шифры: 331.87 - П 82/Экземпляры: Всего: 9, из них: К/Х 3 РГГУ-8, Медиа РГГУ-1
3. Управление инновационными проектами : учебное пособие / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. В. Л. Попова. - Москва : Инфра-М, 2014. - 334 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Авт. указаны на обороте тит. л. - Библиогр.: с. 328-330. - ISBN 978-5-16-010105-7 : 457.00./Шифры: 330 - У 67/Экземпляры: Всего: 10, из них: БУП РГГУ-9, Медиа РГГУ-1

##### Дополнительная литература:

4. Антонюк Георгий Александрович. Социальное проектирование и управление общественным развитием : теорет.- методол. аспект / Г. А. Антонюк ; науч. ред. Р. В. Гребенников ; АН БССР, Каф. философии. - Минск : Наука и техника, 1986. - 203 с. - Библиогр.в конце кн./Шифры: 302 - А72/Экземпляры: Всего: 1, из них: К/Х 3 РГГУ-1
5. Архипова Надежда Ивановна. Проектные решения в кадровом менеджменте : учебное пособие : для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению 080400 - Управление персоналом / Н. И. Архипова, В. А. Кубышкин, И. М. Поморцева ; [М-во образования и науки Рос. Федерации, Федер. гос. бюджетное образоват. учреждение высш. образования "Рос. гос. гуманитарный ун-т", Ин-т экономики, упр. и права, Фак. упр., Каф. орг. развития]. - Москва : РГГУ, 2016. - 200, [1] с. : рис., табл. ; 20 см. - Библиогр.: с. 183-187. - ISBN 978-5-7281-1766-7 : 274.00./Шифры: 331(47с) - А 87/Экземпляры: Всего: 15, из них: БУП РГГУ-10, Депозитарий-3, К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1
6. Арчибальд Рассел Д. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Рассел Д. Арчибальд ; под общ. ред. А. Д. Баженова ; [пер. с англ. Мамонтова Е. В.]. - Изд. 3-е, перераб. и доп. - М. : Акад. АйТи, 2004 : ДМК Пресс. - 463 с. : рис.,табл. - Пер. изд.: Managing high-technology programs and projects / Russel D. Archibald. - Библиогр.: с. 447-456 (120 назв.).- Предм. указ.: с. 457-463. - ISBN 5-9845300-2-3. - ISBN 5-940742-14-9. - ISBN 0-471-26557-8 : 548.40./Шифры: 331.87 - А88/Экземпляры: Всего: 3, из них: БУП ФЗИ-2, К/Х 3 РГГУ-1
7. Бусыгин Анатолий Вячеславович. Деловое проектирование и управление проектом : курс лекций / Анатолий Бусыгин. - М. : Бусыгин, 2003. - 513,[2]

- с. : рис.,табл. - Библиогр. в конце тем и кн. - ISBN 5-902507-02-2 : 150./Шифры: 331.87 - Б 92/Экземпляры: Всего: 10, из них: К/Х 3 РГГУ-10
8. Воропаев В. И. Управление проектами в России : Основные понятия.История.Достижения.Перспективы. - М. : Аланс, 1995. - 225с. : рис. - (Б-ка управления проектами). - ISBN 5-87115-010-1 : 16250.00./Шифры: 331.87 - В 75кв/Экземпляры: Всего: 1, из них: К/Х 3 РГГУ-1
9. Грей Клиффорд Ф. Управление проектами : учебник : пер. с англ. 3-го, полностью перераб. изд. / Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон. - М. : Дело и Сервис, 2007. - 597 с. : ил., рис. ; 27 см. - Пер. изд.: Project management : the managerial process / Clifford F. Gray, Erik W. Larson. - Доп. тит. л. ориг. англ. - ISBN 978-5-8018-0356-2. - ISBN 0-07-297863-5 : 960.00.Шифры: 331.87 - Г 79 кв/ Экземпляры: Всего: 2, из них: К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1
10. Гультяев Алексей Константинович. Microsoft Office Project 2007 Professional : управление проектами / А. К. Гультяев. - Санкт-Петербург : Корона-Век, 2012. - 480 с. ; 24 см. - ISBN 978-5-7931-0890-4 : 325.00./Шифры: 681 - Г 94/Экземпляры: Всего: 1, из них: К/Х 4 РГГУ-1
11. Ивасенко Анатолий Григорьевич. Управление проектами : учеб. пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. - Ростов н/Д : Феникс, 2009. - 327 с. : рис.,табл. ; 21 см. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 324-327 (47 назв.). - ISBN 978-5-222-14754-2 : 156.20./Шифры: 331.87 - И 23/Экземпляры: Всего: 10, из них: К/Х 3 РГГУ-9, Медиа РГГУ-1
12. Клаверов Владимир Борисович.Управление проектами : кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов ; Автоном. некоммер. орг. "Образоват. орг. высш. образования "Ун-т экономики и управления". - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 138 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Университетский учебник). - Библиогр.: с. 138. - ISBN 978-5-4486-0076-0 : 180.00./Шифры: К 47/Экземпляры: Всего: 1, из них: Медиа РГГУ-1
13. Круглов Михаил Геннадьевич. Инновационный проект : управление качеством и эффективностью / М. Г. Круглов ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. - Москва : Дело, 2011. - 333 с. : рис. ; 21 см. - (Серия "Образовательные инновации"). - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-7749-0534-8 : 396.00./Шифры: 331.87 - К 84/Экземпляры: Всего: 2, из них: К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1
14. Кук Хелен С. Управление проектами : [36 часовой курс] / Хелен С. Кук, Карен Тейт ; пер. с англ. М. С. Павловой. - М. : Поколение, 2007. - 427 с. : рис., табл. ; 21 см. - Доп. тит. л. ориг. англ. - Библиогр. в примеч.: с. 398-404. - ISBN 978-5-9763-0030-9. - ISBN 0-07-143-897-1 : 300.00./Шифры: 331.87 - К 89/Экземпляры: Всего: 1, из них: Медиа РГГУ-1
15. Мазур Иван Иванович. Управление проектами : учеб. пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : рис.,табл. ; 22 см. - (Современное бизнес-образование). - Загл. корешка парал рус., англ. - Библиогр. в конце гл. - ISBN 5-370-00049-2. - ISBN 978-5-370-00049-2 : 250.00./Шифры: 331.87 - М 13/Экземпляры: Всего: 1, из них: К/Х 3 РГГУ-1
16. Мазур Иван Иванович. Управление проектами : справочник для профессионалов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро ; [под общ. ред. И. И. Мазура]. - М. : Высш. шк., 2001. - 874 с. : ил. - Парал. тит. л. англ. - Библиогр. в конце гл. - Предм. указ.: с. 864-874. - ISBN 5-06-003998-6 : 270./Шифры: 331.87 - М 13/Экземпляры: Всего: 1, из них: К/Х 3 РГГУ-1
17. Мазур Иван Иванович. Управление проектами : учеб. пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М. : Омега-Л, 2004. - 664 с. : рис.,табл. - (Современное бизнес-образование). - Загл. корешка парал рус., англ. - Библиогр. в конце гл. - ISBN 5-9811928-5-2 : 193.48./Шифры: 331.87 - М 13/ Экземпляры: Всего: 32, из них: БУП РГГУ-29, К/Х 3 РГГУ-2, Медиа РГГУ-1

18. Ньютон Ричард. Управление проектами от А до Я : перевод с английского / Ричард Ньютон ; [пер. А. Кириченко]. - Москва : Альпина Бизнес Букс, 2007. - 179 с. ; 21 см. - Пер. изд.: *Project management : Step by Step / Richard Newton (Harlow [etc.] : Pearson, 2006)*. - Доп. тит. л. ориг. англ. - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-9614-0539-2 : 222.20.

19. Староверова Галина Сергеевна. Экономическая оценка инвестиций : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / Г. С. Староверова, А. Ю. Медведев, И. В. Сорокина. - 2-е изд., стер. - Москва : КноРус, 2009. - 308, [1] с. : рис., табл. ; 21 см. - Библиогр.: с. 294-297. - ISBN 978-5-390-00135-6 : 120.00./Шифры: 336 - С 77/Экземпляры: Всего: 25, из них: БУП РГГУ-23, К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1

20. Туккель Иосиф Львович. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс] : учебник. - Санкт-Петербург : БХВ-Петербург, 2011. - 397 с. - ISBN 978-5-9775-0511-6.

21. Турманидзе Теймураз Усупович. Экономическая оценка инвестиций : учебник для студентов всех форм обучения по специальности 080502 (060800) "Экономика и управление на предприятии" / Т. У. Турманидзе. - Москва : Экономика, 2009. - 341 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце кн. - ISBN 978-5-282-02824-9 : 280.00./Шифры: 336 - Т 88/Экземпляры: Всего: 20, из них: БУП РГГУ-18, К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1

22. Турманидзе Теймураз Усупович. Экономическая оценка инвестиций : учебник для студентов всех форм обучения по специальности 080502 (060800) "Экономика и управление на предприятии" / Т. У. Турманидзе. - Москва : Экономика, 2008. - 341 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце кн. - ISBN 978-5-282-02824-9 : 280.00./Шифры: 336 - Т 88/Экземпляры: Всего: 5, из них: К/Х 3 РГГУ-5

23. Управление инвестиционным проектом : опыт IBM : пер. с англ. / Рой Бауэр, Эмилио Коллар, Виктор Тан при участии Джерри Винда и Патрика Хьюстона. - М. : Инфра-М, 1995. - 207с. : рис. - Пер. изд.: *The silverlake project: transformation at IBM (N.Y.; Oxford, 1992)*. - Доп. тит. л. ориг. англ. - Библиогр.: с. 194-207. - ISBN 5-86225-159-6. - ISBN 0-19-506754-1 : 7800.00.Шифры: 331.87 - У67/Экземпляры: Всего: 10, из них: К/Х 3 РГГУ-10

24. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. В. Л. Попова. - Москва : Инфра-М, 2007. - 336 с. - ISBN 5-16-002774-2.

25. Управление исследованиями, разработками и инновационными проектами : Учеб. пособие. - : Изд-во С.-Петерб. ун-та, 1995. - 206 с. : табл., схем. - ISBN 5-288-01112-5 : 18000.00.Шифры: 331.87 - У67/Экземпляры: Всего: 1, из них: К/Х 3 РГГУ-1

26. Управление программами и проектами : учеб. пособие для экон. вузов и системы доп. проф. образования / М. Л. Разу [и др.] ; науч. ред. Филинов Н. Б.] ; Гос. ун-т упр., Нац. фонд подгот. кадров. - М. : Инфра-М, 1999. - XXII, 362, [1] с. : рис., табл. - (Модульная программа для менеджеров ; модуль 8). - Библиогр.: с. 315-316 (34 назв.). - ISBN 5-16-000065-8 (Модуль 8). - ISBN 5-16-000068-2./Шифры: 331.87 - У67кв/Экземпляры: Всего: 2, из них: К/Х 3 РГГУ-2

27. Управление проектами : [пер. с англ.] / под ред. Дж. К. Пинто. - СПб. [и др.] : Питер, 2004. - 463 с. : рис., табл. - (Теория и практика менеджмента). - Пер. изд.: *Project management handbook / ed. J. K. Pinto (San Francisco : Jossey Bass, 1998)*. - Доп. тит. л. ориг. англ. - Библиогр. в конце отд. гл. - ISBN 5-947232-72-3. - ISBN 0-7879-4013-5 : 246.70. м Шифры: 331.87 - У 67/Экземпляры: Всего: 3, из них: К/Х 3 РГГУ-2, Медиа РГГУ-1

28. Управление проектами : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент орг." / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. - 5-е изд., перераб. - М. : Омега-Л, 2009. - 959 с. : рис., табл. ; 22 см. -

(Современное бизнес-образование). - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-370-00538-1 : 599.50./Шифры: 331.87 - У 67/Экземпляры: Всего: 49, из них: БУП РГГУ-47, К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1

29. Управление проектами : Учебник для студентов экон. направлений и специальностей вузов. - СПб. : ДваТрИ, 1996. - 609 с. : рис.,табл. - ISBN 5-900248-34-8 : 43750.Шифры: 331.87 - У 67/Экземпляры: Всего: 1, из них: К/Х 3 РГГУ-1

30. Управление проектом : основы проектного управления : [учебник] / [М. Л. Разу и др.] ; под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т упр. - 4-е изд., стер. - Москва : КноРус, 2012. - 754, [1] с. : рис., табл. ; 24 см. - Авт. указаны на обороте тит. л. - ISBN 978-5-406-02099-9 : 590.00./Шифры: 331.87 - У 67/ Экземпляры: Всего: 1, из них: Медиа РГГУ-1

31. Управление проектом : основы проектного управления : [учебник] / [М. Л. Разу и др.] ; под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т упр. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : КноРус, 2011. - 754, [1] с. : рис., табл. ; 24 см. - Авт. указаны на обороте тит. л. - ISBN 978-5-406-00194-3 : 500.00./Шифры: 331.87 - У 67/Экземпляры: Всего: 1, из них: Медиа РГГУ-1

32. Уэбстер Гордон. Планирование и управление проектами для менеджеров : пер. с англ. / Гордон Уэбстер. - М. : Дело и Сервис, 2006. - 271 с. : рис. ; 21 см. - Пер. изд.: Managing Projects at Work / Gordon Webster. - Доп. тит. л. англ. - ISBN 5-8018-0303-3. - ISBN 0-566-07982-8 : 238.00./Шифры: 331.87 - У 97/Экземпляры: Всего: 2, из них: К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1

33. Харпер-Смит Патрик. Управление проектами : пер. с англ. / Патрик Харпер-Смит, Саймон Дерри. - М. : Дело и Сервис, 2011. - 239 с. ; 21 см. - (Секреты успеха). - Пер. изд.: Fast track to success: project management / Patric Harper-Smith & Simon Derry. - Доп. тит. л. ориг. англ. - ISBN 978-5-8018-0536-8 : 250.00./Шифры: 331.87 - X 21/Экземпляры: Всего: 2, из них: К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1

34. Ципес Григорий Львович. Проекты и управление проектами в современной компании : учеб. пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товб. - М. : Олимп-Бизнес, 2010. - XIII, 463 с. : рис., табл. ; 24 см. - (Библиотека IBS). - Библиогр. в конце разд. - ISBN 978-5-9693-0154-2 : 617.50./Шифры: 331.87 - Ц 67/Экземпляры: Всего: 2, из них: К/Х 3 РГГУ-1, Медиа РГГУ-1

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

1. Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс]: располагает большим количеством учебной литературы по социологии управления и другим управленческим дисциплинам. - Режим доступа: <https://biblioclub.ru/>

2. Ресурс businessballs этического обучения и развития для людей и организаций [Элетронный ресурс]: содержит материалы по управлению, руководству, командообразованию, организационной культуры, управлению производительностью, проектами, маркетингу и коммуникациям. - Режим доступа: [www.businessballs.com](http://www.businessballs.com)

3. Ресурсы hr-portal и accel-team для профессионалов в сфере управления персоналом и менеджмента [Электронный ресурс]: содержит информацию о современных тенденциях в области управления персоналом и ряд диагностических методик. – Режим доступа: <http://hr-portal.ru/>, [www.accel-team.com](http://www.accel-team.com)

4. Образовательный портал по экономике, социологии и менеджменту - Режим доступа: <http://www.ecsocman.edu.ru/>

5. Специальные ресурсы по управлению проектами:

Организация	Сайт
Технологии управления Спайдер Украина	<a href="http://www.spiderproject.com.ua">www.spiderproject.com.ua</a>
Московское отделение PMI	<a href="http://www.pmi.ru">www.pmi.ru</a>

Project Management Institute	<a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>
p.m.Office	<a href="http://www.pmo.ru">www.pmo.ru</a>
PMProfy	<a href="http://www.pmprofy.ru">www.pmprofy.ru</a>
Журнал "Управление проектами"	<a href="http://www.pmmagazine.ru">www.pmmagazine.ru</a>
Бюро проектов	<a href="http://www.projectbureau.ru">www.projectbureau.ru</a>
Российская Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ	<a href="http://www.sovnet.ru">www.sovnet.ru</a>
AB&Partners CH Binningen PM Education	<a href="http://www.ab-p.com">www.ab-p.com</a>
American Society for Quality	<a href="http://www.asq.org">www.asq.org</a>
APMG, UK	<a href="http://www.apmgroup.co.uk">www.apmgroup.co.uk</a>
Avraham Y. Goldratt Institute - Theory of Constraints	<a href="http://www.goldratt.com">www.goldratt.com</a>
Australian Institute for Project Management	<a href="http://www.aipm.com.au">www.aipm.com.au</a>
Center of Project Excellence	<a href="http://www.projectexcellence.com">www.projectexcellence.com</a>
Earned Value	<a href="http://www.nnh.com">www.nnh.com</a>
EFQM European Foundation for Quality Mgmt	<a href="http://www.efqm.org">www.efqm.org</a>
Project Connections - PM Portal	<a href="http://www.projectconnections.com">www.projectconnections.com</a>
Project Management Templates	<a href="http://www.method123.com">www.method123.com</a>
Project Mentors	<a href="http://www.projectmentors.com">www.projectmentors.com</a>
Projectworld	<a href="http://www.projectworld.com">http://www.projectworld.com</a>
PMI Bookstore	<a href="http://www.pmibookstore.org">www.pmibookstore.org</a>
PMI PMI Israel Chapter	<a href="http://www.pmi.org.il">www.pmi.org.il</a>
PMI in Deutschland	<a href="http://www.pmi-germany.de">www.pmi-germany.de</a>
PMI Risk SIG	<a href="http://www.risksig.com">www.risksig.com</a>
PMSI Project Mentors	<a href="http://www.pmtraining.com">www.pmtraining.com</a>
Project Management Forum	<a href="http://www.pmforum.org">www.pmforum.org</a>
4PM	<a href="http://www.4pm.com">www.4pm.com</a>

### Перечень баз данных и информационных справочных систем

№п /п	Наименование
1	Международные реферативные наукометрические БД, доступные в рамках национальной подписки в 2019 г. Web of Science Scopus
2	Профессиональные полнотекстовые БД, доступные в рамках национальной подписки в 2019 г. Журналы Cambridge University Press ProQuest Dissertation & Theses Global SAGE Journals Журналы Taylor and Francis
3	Профессиональные полнотекстовые БД JSTOR Издания по общественным и гуманитарным наукам Электронная библиотека Grebennikon.ru
4	Компьютерные справочные правовые системы Консультант Плюс, Гарант

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для обучающихся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам по социологии. Это необходимо для самостоятельной работы с источниками, подготовки к семинарам, написанию эссе.

Освоение дисциплины предполагает использование:

- академической *аудитории* для проведения лекционных и практических занятий *с необходимыми техническими средствами* (компьютер с необходимым программным обеспечением, проектор, доска).

- комплекта специализированной мебели: учебная мебель, компьютерные столы;

- технические средства: компьютерная техника с подключением к информационно-коммуникационной сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду РГГУ (проводное соединение и беспроводное соединение по технологии Wi-Fi).

Предусматривается также возможность *электронной переписки студентов и преподавателя* для пересылки заданий для самостоятельной работы, планов практических занятий и консультаций.

### Перечень программного обеспечения

№п /п	Наименование ПО	Производитель	Способ распространения (лицензионное или свободно распространяемое)
1	Adobe Master Collection CS4	Adobe	лицензионное
2	Microsoft Office 2010	Microsoft	лицензионное
3	Windows 7 Pro	Microsoft	лицензионное
4	AutoCAD 2010 Student	Autodesk	свободно распространяемое
5	Archicad 21 Rus Student	Graphisoft	свободно распространяемое
6	SPSS Statistics 22	IBM	лицензионное
7	Microsoft Share Point 2010	Microsoft	лицензионное
8	SPSS Statistics 25	IBM	лицензионное
9	Microsoft Office 2013	Microsoft	лицензионное
10	ОС «Альт Образование» 8	ООО «Базальт СПО	лицензионное
11	Windows 10 Pro	Microsoft	лицензионное
12	Kaspersky Endpoint Security	Kaspersky	лицензионное
13	Visual Studio 2019	Microsoft	лицензионное
14	Adobe Creative Cloud	Adobe	лицензионное

## **8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением, или могут быть заменены устным ответом;
  - обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.
- для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.
- для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

- для слепых и слабовидящих:
  - устройством для сканирования и чтения с камерой SARA CE;
  - дисплеем Брайля PAC Mate 20;
  - принтером Брайля EmBraille ViewPlus;
- для глухих и слабослышащих:
  - автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих;
  - акустический усилитель и колонки;
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - передвижными, регулируемые эргономическими партами СИ-1;
  - компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.

## 9. Методические материалы

### 9.1. Планы семинарских занятий

Тема 1-3 (2 ч.) Методология управления проектами. Семинарское занятие.

Вопросы для обсуждения:

1. Специфика проектной деятельности, окружение и жизненный цикл проекта.
2. Методологии управления проектами. Традиционные и гибкие методологии.
3. Области знаний в управлении проектами. Структура стандарта pmbook.
4. Институциональные решения проблемы выбора оргструктуры проекта.
5. Сервисы управления проектами преимущества и недостатки.

Литература:

1. Ньютон Ричард. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ричард Ньютон. - 7-е. - Москва : Альпина Паблишер, 2016.
2. Просветов Георгий Иванович. Управление проектами: задачи и решения : учеб.-практ. пособие / Г. И. Просветов. - М. : Альфа-Пресс, 2008. - 195 с. : ил., табл. ; 20 см. - Библиогр.: с. 191. - ISBN 978-5-94280-341-4 : 109.09./Шифры: 331.87 - П 82/Экземпляры: Всего: 9, из них: К/Х 3 РГГУ-8, Медиа РГГУ-1

3. Управление инновационными проектами : учебное пособие / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. В. Л. Попова. - Москва : Инфра-М, 2014. - 334 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Авт. указаны на обороте тит. л. - Библиогр.: с. 328-330. - ISBN 978-5-16-010105-7 : 457.00./Шифры: 330 - У 67/Экземпляры: Всего: 10, из них: БУП РГГУ-9, Медиа РГГУ-1

Материально-техническое обеспечение занятия: наличие аудитории с мультимедийным оборудованием и доской, наличие ПК с лицензионным Ms Office.

Тема 4-6 (4 ч.) Управление планированием проекта. Практическое занятие.  
Аналитические задания:

1. Разработка концепции проекта. Использование различных методов целеполагания.
2. Декомпозиция работ: принципы, правила, проблемы.
3. Практическое применение моделей управления продолжительностью проекта.
4. Техника логического зонирования.
5. Табличный метод расчета параметров сетевой модели. Расчет критического пути.
6. Построение сетевых моделей с вероятностной оценкой продолжительности работ.
7. Оптимизация сетевой модели по ресурсам.
8. Планирование управления качеством проекта.

Литература:

1. Ньютон Ричард. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ричард Ньютон. - 7-е. - Москва : Альпина Паблишер, 2016.
2. Просветов Георгий Иванович. Управление проектами: задачи и решения : учеб.-практ. пособие / Г. И. Просветов. - М. : Альфа-Пресс, 2008. - 195 с. : ил., табл. ; 20 см. - Библиогр.: с. 191. - ISBN 978-5-94280-341-4 : 109.09./Шифры: 331.87 - П 82/Экземпляры: Всего: 9, из них: К/Х 3 РГГУ-8, Медиа РГГУ-1
3. Управление инновационными проектами : учебное пособие / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. В. Л. Попова. - Москва : Инфра-М, 2014. - 334 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Авт. указаны на обороте тит. л. - Библиогр.: с. 328-330. - ISBN 978-5-16-010105-7 : 457.00./Шифры: 330 - У 67/Экземпляры: Всего: 10, из них: БУП РГГУ-9, Медиа РГГУ-1

Материально-техническое обеспечение занятия: наличие аудитории с мультимедийным оборудованием и доской, наличие ПК с лицензионным Ms Office.

Тема 7- 8 (2 ч.) . управление стоимостью и рисками проекта .

Семинарское занятие.

Аналитические задания:

1. Определения необходимых объемов и источников приобретения ресурсов.
2. Возможности управления проектами на основе метода освоенного объема.
3. Оценка инвестиционного проекта.
4. Оценка влияния риска на проект: качественные и количественные методы.
5. Определение способов предотвращения рисков и снижение ущерба.

Литература:

1. Ньютон Ричард. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ричард Ньютон. - 7-е. - Москва : Альпина Паблишер, 2016.
2. Просветов Георгий Иванович. Управление проектами: задачи и решения : учеб.-практ. пособие / Г. И. Просветов. - М. : Альфа-Пресс, 2008. - 195 с. : ил., табл. ; 20

см. - Библиогр.: с. 191. - ISBN 978-5-94280-341-4 : 109.09./Шифры: 331.87 - П 82/Экземпляры: Всего: 9, из них: К/Х 3 РГГУ-8, Медиа РГГУ-1

3. Управление инновационными проектами : учебное пособие / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. В. Л. Попова. - Москва : Инфра-М, 2014. - 334 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Авт. указаны на обороте тит. л. - Библиогр.: с. 328-330. - ISBN 978-5-16-010105-7 : 457.00./Шифры: 330 - У 67/Экземпляры: Всего: 10, из них: БУП РГГУ-9, Медиа РГГУ-1

Материально-техническое обеспечение занятия: наличие аудитории с мультимедийным оборудованием и доской, наличие ПК с лицензионным Ms Office.

Тема 9-10 (2 ч.) Управление персоналом в проектной деятельности. Семинарское занятие. Аналитические задания:

1. Планирование трудовых ресурсов и функциональный дизайн. Построение матриц ответственности и разделения административных задач управления.
2. Расчет затрат труда и заработных плат. Расчет потребности в персонале и требования к их квалификации. Построение штатного расписания.
3. Определение стратегии формирования команды и управления персоналом проекта. Квалификационные требования к руководителю проекта. Планирование коммуникаций проекта.
4. Итоговая контрольная работа и собеседование по аналитическим работам.

Литература

1. Ньютон Ричард. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ричард Ньютон. - 7-е. - Москва : Альпина Паблишер, 2016.
2. Просветов Георгий Иванович. Управление проектами: задачи и решения : учеб.-практ. пособие / Г. И. Просветов. - М. : Альфа-Пресс, 2008. - 195 с. : ил., табл. ; 20 см. - Библиогр.: с. 191. - ISBN 978-5-94280-341-4 : 109.09./Шифры: 331.87 - П 82/Экземпляры: Всего: 9, из них: К/Х 3 РГГУ-8, Медиа РГГУ-1
3. Управление инновационными проектами : учебное пособие / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. В. Л. Попова. - Москва : Инфра-М, 2014. - 334 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Авт. указаны на обороте тит. л. - Библиогр.: с. 328-330. - ISBN 978-5-16-010105-7 : 457.00./Шифры: 330 - У 67/Экземпляры: Всего: 10, из них: БУП РГГУ-9, Медиа РГГУ-1

Материально-техническое обеспечение занятия: наличие аудитории с мультимедийным оборудованием и доской, наличие ПК с лицензионным Ms Office.

## 9.2. Методические рекомендации по подготовке письменных работ

Требования к написанию контрольных работ:

- работа должна начинаться с заданного вопроса или темы,
- следует создать преамбулу, в которой показывается актуальность темы или вопроса,
- создается краткий план, в котором раскрываются основные, положения, пункты или критерии, которые будут раскрываться,
- раскрыть сущность вопроса или темы,
- сделать выводы и показать методологическое значение данного вопроса для научной, профессиональной и практической деятельности.

## 9.3. Иные материалы

Основные требования к выступлению студентов на семинарском занятии:

- начать выступление с преамбулы, в которой показать актуальность темы выступления, обозначить связь этой темы с темой предшествующего докладчика, назвать источники литературы, которые были использованы в ходе подготовки к выступлению;
- раскрыть сущность проблемы;
- сделать выводы и показать методологическое значение для научной, профессиональной и практической деятельности.

Минимальные требования, предъявляемые к докладу:

- объем 10-12 стандартных печатных страниц текста,
- наличие оглавления/плана с указанием страниц,
- тема (а также план и литература) доклада, выбранная студентом самостоятельно (не из рекомендованного списка), требует предварительного согласования с преподавателем,
- количество использованных источников литературы – не менее 5 (из них – не более двух – учебники), обязательно наличие научной периодики (журналов), использование интернет-сайтов допускается при условии научности их содержания,
- наличие выводов по докладу (не более одной страницы), полно отражающих его содержание,
- начисление дополнительных баллов производится при условии сдачи доклада в установленный срок, использование иностранной литературы.

Пожелание к форме подачи сообщений и докладов студентами на семинарском занятии: излагать материал самостоятельно и свободно, не быть прикованным к записям и конспектам.

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина (модуль) реализуется на Социологическом факультете кафедрой политической социологии и социальных технологий.

Цель дисциплины - подготовить специалиста, обладающего знаниями и навыками управления различными подсистемами проекта.

Задачи дисциплины:

- ознакомить магистранта с существующими сегодня представлениями о структурных элементах управления проектами, этапах и критериях успешности проектов, методологических принципах управления проектами и проектными командами;
- сформировать у студентов представления о стандартах управления проектами и необходимой рабочей документации по сопровождению проектов;
- выработать у магистранта понимание специфики проектной деятельности и ее отличия от функциональной деятельности, представления о видах организационной интеграции участников проектной деятельности;
- научить магистранта пользоваться некоторыми технологиями управления содержанием, временем и стоимостью проектов, а также организации работы команды.
- приобрести некоторый опыт использования сервисов по управлению проектами и календарному планированию.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ПКУ-1. Способность использовать углубленные специализированные теоретические знания, практические навыки и умения для организации научно-прикладных исследований, экспертной, аналитической и консалтинговой деятельности

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
ПКУ-1 Способность использовать углубленные специализированные теоретические знания, практические навыки и умения для организации научно-прикладных исследований, экспертной, аналитической и консалтинговой деятельности.	ПКУ-1.2. Составляет прогнозы, планы, проекты, определяет цели и стратегии социального развития организаций;	Знать: виды организационной интеграции участников проектной деятельности. Уметь: осуществлять планирование ресурсов и распределять функциональные обязанности среди участников проекта. Владеть: инструментами управления проектами.
	ПКУ-1.3. Осуществляет консультирование руководства организаций по вопросам разработки управленческих решений в целях оптимизации деятельности организационных структур	Знать: основы управления проектной командой и групповыми коммуникациями. Уметь: подбирать стратегии управления проектной командой и проектной коммуникацией. Владеть: навыками оценки ролевого поведения участников проектных команд.

По дисциплине предусмотрена промежуточная аттестация в форме зачета.



## 2. Образовательные технологии (к п. 4 РПД на 2020 ). Добавлено:

В период временного приостановления посещения обучающимися помещений и территории РГГУ. для организации учебного процесса с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий могут быть использованы следующие образовательные технологии:

- видео-лекции;
- онлайн-лекции в режиме реального времени;
- электронные учебники, учебные пособия, научные издания в электронном виде и доступ к иным электронным образовательным ресурсам;
- системы для электронного тестирования;
- консультации с использованием телекоммуникационных средств.

## 3. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (к п. 6 РПД на 2020 )

Источник перенесен в основную литературу:

1. Клаверов Владимир Борисович. Управление проектами : кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов ; Автоном. некоммер. орг. "Образоват. орг. высш. образования "Ун-т экономики и управления". - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 138 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Университетский учебник). - Библиогр.: с. 138. - ISBN 978-5-4486-0076-0 : 180.00./Шифры: К 47/Экземпляры: Всего: 1, из них: Медиа РГГУ-1

Источник перенесен в дополнительную литературу:

2. Просветов Георгий Иванович. Управление проектами: задачи и решения : учеб.-практ. пособие / Г. И. Просветов. - М. : Альфа-Пресс, 2008. - 195 с. : ил., табл. ; 20 см. - Библиогр.: с. 191. - ISBN 978-5-94280-341-4 : 109.09./Шифры: 331.87 - П 82/Экземпляры: Всего: 9, из них: К/Х 3 РГГУ-8, Медиа РГГУ-1

3. Управление инновационными проектами : учебное пособие / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. В. Л. Попова. - Москва : Инфра-М, 2014. - 334 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Авт. указаны на обороте тит. л. - Библиогр.: с. 328-330. - ISBN 978-5-16-010105-7 : 457.00./Шифры: 330 - У 67/Экземпляры: Всего: 10, из них: БУП РГГУ-9, Медиа РГГУ-1

***Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы сокращены до 3х наименований.***

№п /п	Наименование
1	Международные реферативные наукометрические БД, доступные в рамках национальной подписки в 2020 г. Web of Science Scopus
2	Профессиональные полнотекстовые БД, доступные в рамках национальной подписки в 2020 г. Журналы Cambridge University Press ProQuest Dissertation & Theses Global SAGE Journals Журналы Taylor and Francis

3	Профессиональные полнотекстовые БД JSTOR Издания по общественным и гуманитарным наукам Электронная библиотека Grebennikon.ru
---	---

#### 4. Материально-техническое обеспечение дисциплины (к п. 7 РПД на 2020 )

*Перечень лицензионного программного обеспечения сокращен до 5 наименований*

№п /п	Наименование ПО	Производитель	Способ распространения (лицензионное или свободно распространяемое)
1	SPSS Statistics 25	IBM	лицензионное
2	Windows 10 Pro	Microsoft	лицензионное
3	Kaspersky Endpoint Security	Kaspersky	лицензионное
4	Microsoft Office 2016	Microsoft	лицензионное
5	Zoom	Zoom	лицензионное

#### 5. Методические материалы дисциплины (к п. 9 РПД на 2020 )

В планах практических занятий источники перенесены в дополнительную литературу:

1. Просветов Георгий Иванович. Управление проектами: задачи и решения : учеб.-практ. пособие / Г. И. Просветов. - М. : Альфа-Пресс, 2008. - 195 с. : ил., табл. ; 20 см. - Библиогр.: с. 191. - ISBN 978-5-94280-341-4 : 109.09./Шифры: 331.87 - П 82/Экземпляры: Всего: 9, из них: К/Х 3 РГГУ-8, Медиа РГГУ-1
2. Управление инновационными проектами : учебное пособие / [В. Л. Попов и др.] ; под ред. В. Л. Попова. - Москва : Инфра-М, 2014. - 334 с. : рис., табл. ; 22 см. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Авт. указаны на обороте тит. л. - Библиогр.: с. 328-330. - ISBN 978-5-16-010105-7 : 457.00./Шифры: 330 - У 67/Экземпляры: Всего: 10, из них: БУП РГГУ-9, Медиа РГГУ-1